

Персона

Евгений Петрович Луганцев – глава Октябрьского района, 58 лет, кандидат сельскохозяйственных наук, профессор Донского государственного аграрного университета. Уже в 32 года он возглавил крупное аграрное учебное хозяйство «Донское», четыре года спустя – председатель исполкома Октябрьского районного Совета народных депутатов. Трижды на демократической основе избирался Главой района. Сформировал команду управленцев и менеджеров района по принципу: «Главное – люди, всё остальное – потом!».

Ключевые слова: стратегия развития, качество жизни, инвестиции, пять «И», благоприятная среда жизнедеятельности.



ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

Николай Куан

Октябрьский район расположен в юго-западной части Ростовской области в окружении городов Шахты, Новочеркасска и Новошахтинска на площади 2 тыс. кв. км. В 62 населенных пунктах территории проживает более 73 тысяч человек. Выгодное географическое положение, наличие плодородных земель, полезных ископаемых, развитая транспортная и энергетическая инфраструктура, наличие экономически активного кадрового потенциала определили инвестиционную привлекательность района. Через территорию района проходят федеральные автомагистрали М-4, М-19 и Северо-Кавказская железная дорога. Успешно действует Стратегия развития Октябрьского района на период до 2020 года.



Одна из главных целей команды Главы района Евгения Луганцева – вывести муниципальное образование к 2020 году в разряд самодостаточных и не зависящих от внешних финансовых источников. Каковы инструменты достижения стратегической цели Октябрьского района? Это одна из основных тем нашей беседы с руководителем района Е.П. Луганцевым.

С Евгением Луганцевым автор этих строк познакомился пятнадцать лет назад в Москве на заседании Ассоциации шахтерских городов России. Это было время акционирования угольной отрасли, шахтерских забастовок и «рельсовых войн». Уже тогда руководитель района выделялся среди коллег, многие из которых, подобно профсоюзным лидерам угольщиков, только требовали, не предлагая взамен ничего.

В перерыве работы Ассоциации, в кругу бурно обсуждающих выступления участников совещания, Евгений Луганцев неожиданно для всех произнес: «Злые люди долго не живут». С тех пор немало утекло воды в главной реке района Грушевке. Встречаясь с Евгением Петровичем, я не-нет да напому ему знаменитую цитату. Изменил ли Глава района той озвученной много лет назад гражданской позиции? Нет и никогда!

Может быть поэтому в вестибюле администрации Октябрьского района появился плакат со словами: «Сначала

люди, потом всё остальное!». Кстати, наша неформальная встреча с Евгением Петровичем как раз и началась с обсуждения смысла этой фразы...

– Грубейшая ошибка советского периода и последующего переходного этапа заключалась в том, что до сих пор мы делаем акцент только на производстве. К примеру, в аграрном секторе уделяем внимание глубине обработки почвы, норме высева семян, качеству обмолота зерна. Мы не интересуемся тем, как существует человек, который пашет и убирает хлеб, в каких условиях он живет, всё ли ладится у него в семье? У себя, в администрации района, мы уже изменили наше сознание в этом плане. Классики управленческой теории утверждают, что очень сложно решать вопросы модернизации и строительства инновационного общества, если во главе подобных структур будут стоять лишь наемные работники, а не участники творческого созидательного процесса.

– Как идет реализация Стратегии развития Октябрьского района на период до 2020 года?

– Несколько слов о подготовке научно обоснованной Стратегии развития территории. Методическое и консультационное сопровождение разработки осуществлялось московской компанией «OST-EURO

A Who's Leading Game

“

The Oktyabrsky District lies in the south-west of the Rostov Region, not too far from the towns of Shakhty, Novocherkassk and Novoshakhtinsk. The District's area is 2 thousand sq km. More than 73 thousand people reside in its 62 localities. Its advantageous geographic position, fertile lands, natural resources, well-developed transport and power infrastructures, economically active staff potential – all this has determined the investment appeal of the District. Federal highways M-4, M-19, as well as the North Caucasian Railway, run across this territory. Successful is the pace of the Oktyabrsky District Development Strategy planned until 2020.

”

Person

Yevgeny Petrovich Lugantsev is heading the Oktyabrsky District. He is 58, PhD in Agriculture, Professor at Don State Agrarian University. At the age of 32 he took charge of a large agrarian instructional farm named Donskoye, and 4 more years later became Chairman to the Executive Committee of the Soviet of People's Deputies in the Oktyabrsky District. He was three times democratically elected as the District Chief. His principle for the formation of the team of local executives and managers was: People are the main value, all the rest comes after them!

Among the principal objectives of the team headed by District Chief Yevgeny Lugantsev is making this municipal area all-sufficient and independent of any outward financial resources by 2020. What are the instruments used to achieve this goal in the Oktyabrsky District? This was one of the basic motifs in the interview with District Chief Ye.P. Lugantsev.

The author first met Yevgeny Lugantsev 15 years ago in Moscow, at a sitting of the Association of the Coal-Mine Towns of Russia. That was a time of funding the coal industry, a time of miners' strikes and 'rail wars'. Back then the District Chief was different from his colleagues, who in their majority, like the miners' trade union chiefs, only claimed and demanded without offering anything instead.

During a break in the sitting, surrounded by those who were loudly discussing the speeches made by the participants, Yevgeny Lugantsev quite unexpectedly uttered: 'Malevolent people live a short life'. Much water has flown after that in the District's main river Grushevka. >>





МУНИЦИПАЛ». Для нас это был процесс созидания и напряженного обучения новым управленческим технологиям, новым подходам к формированию механизма развития муниципалитета. Администрация максимально приблизила подготовку Стратегии развития территории к жителям района. Было рассмотрено около пяти тысяч анкет, из которых группой стратегического планирования было проанализировано и обобщено свыше 30 тысяч ответов. При этом Стратегия развития – живой и полнокровный документ, который наполняется новым содержанием, исходя из интеграционных процессов в Восточно-Донбасской агломерации.

На основе Стратегии развития была создана сбалансированная система показателей, которая является инструментом воплощения главной стратегической цели – **повышения уровня и улучшения качества жизни каждого жителя района на основе устойчивого социально-экономического развития**. Что скрывается за этой формулировкой? Прежде всего, показатель средней продолжительности жизни жителей района, которая должна достигнуть 75 лет! Октябрьский район к 2020 году должен стать не зависимым от внешних финансовых источников. Для этого на территории района должно быть введено на 25 млрд рублей основных производственных фондов; создано 10 тысяч эффективных рабочих мест. И я уверен, что этой благородной и необходимой цели мы до-

стигнем. Страшно не люблю популярное среди чиновников любого ранга выражение – «Денег нет!». Это не ответ! Чтобы решить ту или иную проблему, необходимо искать пути ее решения. Надо ставить высокие цели и неуклонно продвигаться к ним.

«Жизнь без цели – себе дороже!»

Каждый сотрудник районной администрации: от Главы до системного администратора ставит себе цель, которая в той или иной мере содействует движению вперед. Выполнение цели обязательно!

– Имея цель, каждый из нас настраивается на ее частоту, включает свой интеллектуальный резерв, – говорит Евгений Петрович. – Есть и еще один девиз, которому следуют все бюджетные организации района: «Ваш личный успех зависит от успеха вашего учреждения!». Взять хотя бы успешную работу МФЦ (многофункционального центра), без которого трудно сегодня представить современный район или город. В Октябрьском районе пошли дальше. В каждом сельском поселении района есть своеобразный филиал такого центра с оператором и электронной почтой. Жителям из отдаленных хуторов и поселков больше нет необходимости ехать в районный центр, они также получают высококачественные услуги из полного пакета МФЦ.

В районе успешно функционирует система здравоохранения и, в соответствии со Стратегией развития территории, только за последний год открыто еще семь фельдшерско-

акушерских пунктов с необходимым оборудованием, а также создано современное кардиологическое отделение в ЦРБ.

А чего стоила борьба за библиотечную сеть района?! Команда Евгения Луганцева не только ее сохранила, но и оснастила по примеру передовых регионов Интернет-связью, а значит, и возможностью доступа к электронным изданиям.

– Для чего мы живем? – размышляет Евгений Петрович. – Для того чтобы наши близкие были счастливы; люди, которых ты уважаешь (а это прежде всего мои земляки) – тоже жили достойно. Я поставил себе и своей команде задачу – сделать так, чтобы жизнь жителей Октябрьского района отличалась от жизни горожан только в лучшую сторону.

Недавно посетивший Октябрьский район губернатор Василий Голубев на встрече с активом территории с удовлетворением констатировал, что Октябрьский район находится в режиме постоянного развития и у него ясные четкие перспективы.

– Евгений Петрович! Какие формы социальной защиты и помощи оказываются жителям района, кроме стандартного пакета услуг?

– С 2007 года мы ввели систему «по-дворового обхода». Каждый дом, каждый житель района не обделен вниманием местной власти. Особенно эффективно система соцзащиты работала в кризисном 2009 году. Ежеквартально комиссия вместе с главами сельских поселений совершала «по-дворовой





обход». Беседовала с людьми, интересовалась их проблемами. Конечно, прежде всего, наличием работы у экономически активного населения.

В результате такого подхода мы трудоустроили 1500 жителей района, и сегодня у нас один из самых низких показателей численности зарегистрированных безработных в области. Тем же, кого не трудоустроили, оказывается систематическая материальная помощь из местного бюджета. Для этого в управлении социальной защиты открыт специальный счет, на который Администрация района из дополнительных доходов перечисляет средства. По-дворовые обходы не только решают проблемы населения, но это, если хотите, политика вовлечения в общественную жизнь всех жителей района. Для того чтобы успешно реализовалась Стратегия развития района, необходимо привлечь к ее воплощению, как можно больше экономически активного населения. Как это осуществить? Мы стали изучать подобный опыт в области, России и в мире. Оказалось есть такой опыт вовлечения квалифицированного рабочего, специалиста среднего звена, менеджера и т.д. Таким инструментом технологии управления является лин-менеджмент или бережливое производство!

Не разрушая прежние достижения, а совершенствуя технологию управления через осознанные действия всех участников творческого процесса созидания.

Первый этап лин-менеджмента – это совершен-

ствование системы услуг населению. Скажем, школы сейчас пересматривают свои образовательные услуги. В частности, большой нравственный эффект оказывают уроки Основ православной культуры. Мы порой задыхались от грубости, хамства, небрежного отношения подростков к своей малой Родине. Сегодня ситуация коренным образом меняется в лучшую сторону. Ребята растут высоконравственными личностями, посмотрите на их счастливые лица! Кстати, на этот факт обратил внимание и губернатор Василий Голубев, побывавший на открытом уроке Основ православной культуры. Продолжая тему лин-менеджмента, хочу сказать, что это еще и непрерывное обучение персонала новейшим управленческим технологиям. Я постоянно направляю своих заместителей, начальников управлений, заведующих отделами на российские и международные семинары, форумы с обязательным последующим внедрением полученных знаний в развитие района. Такие понятия как «лин-менеджмент», «брендинг», «электронный муниципалитет» и «паспорт территории» не вызывают у работников районной администрации и глав сельских поселений удивления и некомпетентных вопросов. Поэтому, когда на Совете муниципальных образований Ростовской области губернатор говорил о внедрении новых управленческих технологий, нашей команде абсолютно всё было понятно, ведь мы уже работаем с этим инструментом.

Now, seeing Yevgeny Petrovich, I from time to time remind him his renowned utterance. Has the District Chief ever averted from that line? Never, not a single time!

Our informal meeting with Yevgeny Petrovich started with a question concerning the meaning of that slogan.

– Which way is the Oktyabrsky District 2020 Development Strategy implemented?

– Just a couple of words on the of the scientifically grounded Development Strategy. This was methodically and consultatively followed by the OST-EURO MUNICIPAL Moscow Company. For us this meant creation and tense training for new managerial technologies, new approaches to the formation of the municipality development mechanism. The Administration did everything to bring the Development Strategy as close to the District residents as possible. The strategic planning group took into consideration about 5 thousand forms and analyzed and generalized over 30 thousand answers. However the Development Strategy is a lively and full-blooded document filled with a new content proceeding from the integration processes of the East Donbass agglomeration.

Based on the Development Strategy, they formed a well-balanced indexes system that is an instrument for the principal strategic goal embodiment: Level increase and life improvement for each local resident on the ground of a steady social and economic development. What does this statement denote? First and foremost, the residents' mean length of life should reach 75 years! By 2020 the Oktyabrsky District is to become independent of any outward financial resources. With this purpose, new basic production assets of 25 billion rubles should be introduced in the District. 10 thousand effective jobs have been created. And I am sure that this noble and necessary aim will be achieved by us.

Much Worse Is an Aimless Life!

Each member of the Administration, from Chief to system manager, sets forth an aim which to some extent contributes to progress. Aim accomplishment is compulsory!

'With an aim ahead each of us tunes to its frequency, switches up his or her intellectual reserve', – Yevgeny Petrovich says. There is one other motto followed by each budgetary organization of the District. 'Your personal success depends on your institution's success'. An example here is the successful work of MFC (multifunction center) without which one can hardly imagine today a modern district or city. In the Oktyabrsky District they did more. Every local settlement has a peculiar branch with its operator and e-mail.

>>





– Ваш район – один из лидеров в Ростовской области по привлечению инвестиций. Какова стратегия инвестиционной политики администрации Октябрьского района?

– Прежде всего, мы пришли к пониманию, что необходим механизм эффективной инвестиционной политики в районе. Таким механизмом стало Управление инвестиций и проектного сопровождения. Без тени сомнения скажу, что здесь собрана команда инициативных менеджеров с креативным мышлением, а возглавляет это направление мой заместитель – Николай Кобец. Замечу, что на счету этой команды немало успешных проектов, в том числе идея, которую одобрил губернатор В.Ю. Голубев, создания Октябрьской промышленной зоны. Здесь эффективно работает якорный инвестор – комплекс заводов «Металл-Дон», подконтрольный известному бизнесмену и предпринимателю Вадиму Вансееву. Объект уже введен в эксплуатацию, а объем инвестиций составил 2,5 млрд руб. В основе предприятия «Металл-Дон» инновационные технологии производства сэндвич-панелей, металлоконструкций и горячего цинкования металла, что в значительной степени продлевает жизнь изделий из

металла. Предполагается, что 40 % продукции «Металл-Дон» будет обеспечивать развитие собственной базы производства мяса индейки. Как результат, в ближайшей перспективе, стоимость возведения новых птичников будет снижена на 30 %, что позволит компании «Евродон» выпускать продукцию с более низкой себестоимостью. И, кстати, мы гордимся тем, что на территории Октябрьского района работает и динамично развивается основной производитель мяса индейки в России – компания «Евродон», которая уже сегодня производит 30 тысяч тонн продукции в год. На предприятиях компаний «Евродон» и «Металл-Дон» уже сегодня работает почти 1,5 тысяч человек, получающих достойный заработок. Только в районный и областной бюджеты налоговые поступления от этих предприятий превышают 140 млн рублей в год. Основным инвестором компаний является Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк).

В Октябрьском промышленном парке общей площадью 1063 га сформированы земельные участки еще под четыре предприятия, в том числе и под домостроительный комбинат с мощностью 150 тыс. кв. м жилья в год. Причем на этом объекте уже

начались работы нулевого цикла. Наш промышленный парк разбит на кварталы, улицы. Здесь есть все коммуникации, железнодорожная ветка, автодороги. Среди успешно реализованных в районе инвестиционных проектов необходимо отметить высокотехнологичное предприятие – Маркинский кирпичный завод – с мощностью 78 млн штук кирпича в год. Итальянские инженеры, которые осуществляли шефмонтаж и пусконаладочные работы на заводе, с восхищением говорили о том, что у них на родине нет подобного предприятия, с таким уровнем автоматизации технологических процессов. 75 % всех сотрудников Маркинского завода имеют высшее образование. Важным инвестиционным проектом, причем не только для Октябрьского района, но и для всего Восточного Донбасса, станет строительство современного мусороперерабатывающего завода с высоким КПД. 80 % сырья здесь будет превращаться в газ и тепловую энергию. Выделен также земельный участок под завод с уникальной технологией производства черной икры с мощностью до 30 тонн этого питательного продукта в год. Необходимо отметить и тот факт, что значительный объем инвестиций направляется и в социальную инфраструктуру. Удачным примером государственно-частного партнерства является водно-оздоровительный комплекс в районном центре Каменоломни. На таких же началах, с участием средств инвестора и местного бюджета, будет возводиться Досуговый центр с аквапарком на площади 16 га.

Пятое «И»

Губернатор Василий Голубев неоднократно на встречах с общественностью районов и местной властью подчеркивал мысль о широком внедрении в жизнь пятого «И». Пятое «И» – это инициатива! Инициатива, если хотите, веление нашего стремительного времени – времени модернизации российского общества. Моментом истины нашей жизни сегодня должна стать инициатива. В Октябрьском районе пятому «И» уже

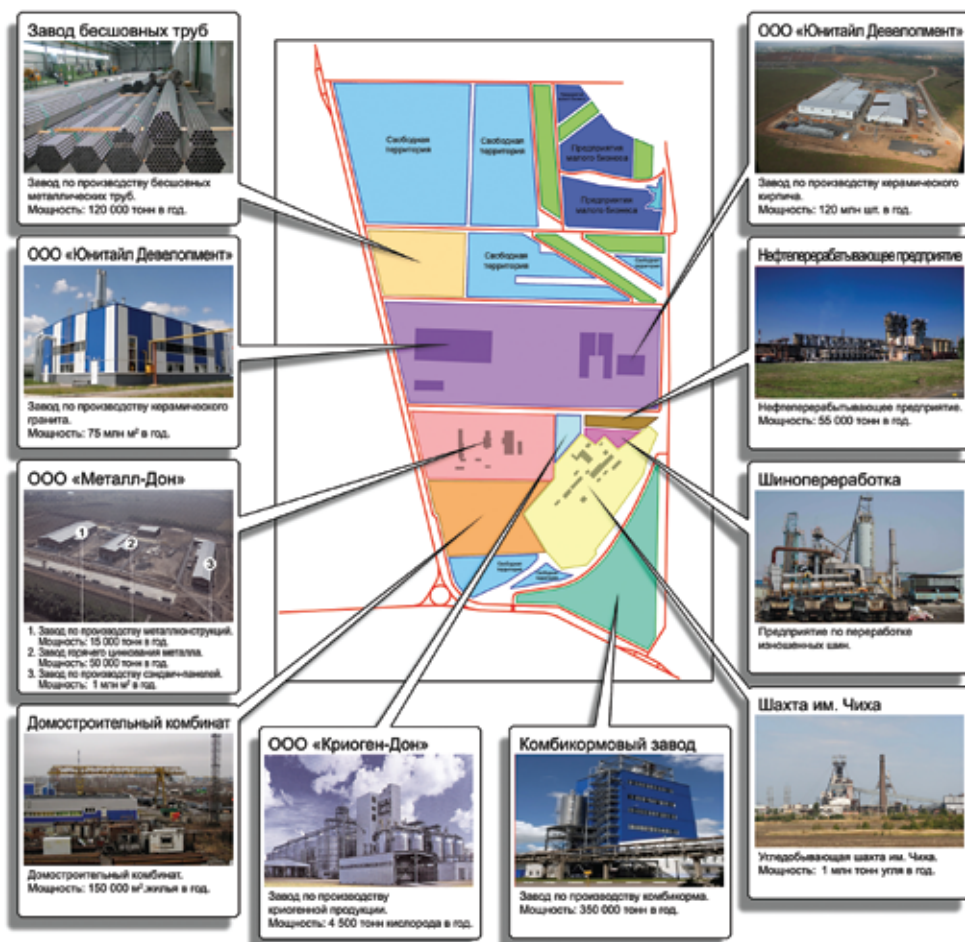




ОКТЯБРЬСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ЗОНА



Общая площадь: 1063 га.
Существующие предприятия: 226 га.
Строящиеся предприятия: 94,5 га.
Сформированные земельные участки под 4 предприятия: 32,3 га.
Формируются земельные участки под 2 предприятия: 210 га.
Свободная площадь: 500,2 га.



давно отдан приоритет власти. Как говорит Евгений Луганцев: «У нас инициатива «хлещет через край», поэтому задача территориальной власти найти ей практическое применение». Например, в районе ищут креативных партнеров, которые суперсовременным образом позиционировали бы Октябрьский район, как в виртуальном мире, так и в имиджевых СМИ. Главу района можно часто встретить в салоне самолета, и не с праздными целями, а с деловой инициативой. Такой характер имела командировка в далекий Ханты-Мансийск в центральный офис компании «Роснефть». Результат визита выше всяких похвал! Из восьми объектов «Роснефти», возводимых на автодороге М-4 для Олимпийских игр в Сочи, два будут построены на территории Октябрьского района. Это будут высокотехнологичные комплексы автосервиса и отды-

ха. Мысль Евгения Луганцева о том, что в районе инициатива «хлещет через край» и здесь нашла свой выход. Сегодня команда илавы района безуспешно работает над идеей привязки к суперкомплексам «Роснефти» малой авиации. В местах будущей дислокации олимпийских объектов по трассе М-4 благоприятные воздушные потоки, а это значит, что сам Бог велит строить здесь аэродромы для малой авиации. И это лишь один из многочисленных примеров успешного действия пятого «И» в районе. Здесь уже давно объявлена «война» социальной апатии, пассивности, а досрочная победа – за атмосферой инициативы и созидания.

– **Евгений Петрович!**
Улучшение качества и продолжительности жизни в районе невозможно без создания благоприятной среды обитания человека. Какие мероприя-

after-farm round. They spoke to people, asked about their problems. First and foremost they were interested in whether the work force had jobs.

As a result of such an approach we gave employment to 1,500 residents, so our today's index of registered unemployment is among the lowest in the Region. Those who were not employed are regularly delivered financial assistance from the local budget. To successfully implement the Development Strategy in the District, we should attract to it as much work force as possible. How can this be done? We began to study similar experiences in the Region, in Russia, and in the world. And we learned that there is an experience of involving a skilled laborer, a middle-link expert, a manager, etc. An instrument of management engineering is lean management, or economical business!

I constantly send my deputies, heads of departments, department supervisors to Russian and international workshops, forums with obligatory further implementation of the acquired knowledge in the District development. Notions like lean management, branding, electronic municipality and territory's passport no more seem strange or amazing to the District Administration officials and heads of rural settlements. These people never ask incompetent questions about the above-said.

– **Your District is among the Rostov Region leaders in attracting investments to the territory. What's the investment strategy of the Oktyabrsky District Administration?**

тия проводит районная власть для решения данной проблемы?

– Прежде всего, необходимо отметить, что району досталось неблагоприятное экологическое наследие от деятельности угольной промышленности, – это и проседание поверхности над подземными выработками, размещение на поверхности породных отвалов. Особую опасность еще представляют горящие терриконы, в которых содержится большое количество тяжелых металлов. Практически все поверхностные воды и часть подземных водных объектов, особенно в местах добычи угля, значительно загрязнены сточными и поверхностными водами. Поэтому еще семь лет назад при решении экологических проблем мы внедрили комплексный подход к созданию в районе благоприятной среды обитания человека. С помощью Новочеркасской государственной мелиоративной академии и инженерно-внедренческой фирмы «Экрос» была разработана научно-обоснованная программа соотношения на территории Октябрьского района биоресурсов.

Сегодня нам досконально известно, сколько территории требуется лесов, пашни, лугов, сенокосов и водного зеркала для создания благоприятной экологической среды в районе. В рамках реализации этой программы высажено 600 га лесопосадок. Результат был бы более убедительным, но, к сожалению, в Ростовской области существует дефицит посадочного материала, и мы вынуждены вести переговоры с другими регионами. Кроме того, мы успешно внедряем агроландшафтную систему земледелия, которая максимально приближена к производству сельскохозяйственных культур, выращенных в естественных природных условиях, а значит близкой по совместимости с организмом человека. Для достижения такой комфортной среды проживания людей в Октябрьском районе нам необходимо высадить 8 тысяч га леса и создать дополнительно на территории экологически чистое водное пространство площадью 500 га. В ближайшее время мы приступим к расчистке наших рек – Кадамовки, Аюты, Атюхты и Грушевки, и здесь мы не без оснований надеемся на поддержку областного и федерального бюджетов, а также частных инвесторов.

Играть первую скрипку...

В игровых видах спорта, где сильно командное начало, есть такое понятие, как игра «на опережение». Термин, раскрывающий интеллектуальный потенциал коллектива, возможности команды единомышленников вырвать инициативу, выгодную игровую позицию у соперника. У команды Евгения Луганцева соперник – безжалостное время, и победить его чрезвычайно сложно, но возможно, и к тому есть все реальные предпосылки. Создана система стратегического опережения, учитывающая мировой опыт управленческих технологий. Многие коллеги Евгения Луганцева говорят, что если глава взялся внедрять в жизнь инновационную идею, значит, следует ожидать, что через год-два она получит и российскую и региональную прописку. Дух опережения, инициативный командный стиль просматривается во многих направлениях работы администрации района и сельских поселений: социальная сфера, сельское хозяйство, промышленность, инвестиционная политика, экология, – за всем этим всегда виден человек – рядовой житель Октябрьского района, с его конкретными проблемами, решать которые есть кому – местной власти!





– To start with, we have developed an understanding that we need a mechanism for effective investment policy in the District. A mechanism of the kind is the Investment and Project Endorsement Office. Beyond the shadow of a doubt, we have gathered here a team of enterprising, creative managers, who will be headed by my deputy Mr. Nikolai Kobets. It should be noted that the team has already undertaken quite a number of successful projects, including the idea approved by Governor V.Yu. Golubev: Oktyabrskaya Industrial Area. Efficient here is an anchor investor, the Metal-Don Factory Complex under the control of well-known businessman and entrepreneur Vadim Vaneyev. This facility has already been put into operation, and the volume of investments is 2.5 billion rubles. Metal-Don applies innovative technologies in the production of sandwich panels, metal structures, and conventional galvanizing, which largely extend the life span of metalwork. We are proud to say that the Oktyabrsky District has a functioning and fast developing Russia's basic turkey meat producer, the Evrodon Company, whose today's annual capacity is 30 thousand tons of meat. The Oktyabrsky industrial grounds of a 1,063 ha total area have sites of land for 4 other enterprises, including a house building factory whose annual capacity will make 150 thousand sq m of lodging. Enabling works have already started at that site. Our industrial ground is divided into blocks and streets. It has all supply lines, a railway branch, highways. One noteworthy successful investment project of the District is a hi-tech enterprise, Markinsky brick factory producing 78 million bricks a year. Those Italian engineers who undertook erection assistance and operational and verification testing, said admiringly that at home they do not have a similar enterprise with the same a degree of automation in the operational procedures. An important investment project, not just for the

Oktyabrsky District, but for East Donbass, will be the erection of an up-to-date high efficiency rubbish recycling plant. 80 % of raw will be turned into gas and heat energy. One site has been allocated for a factory applying a unique black caviar production technology of an up to 30 tons annual capacity. I should also note that a considerable volume of investment is made to the social infrastructure as well. A good example of private-public partnership is an aquatic health-improving complex of the regional center named Kamenolomni. The same way, with the participation of the money coming from an investor and the local budget, they will build a holiday center with a water park, its total area being 16 ha.

The Fifth 'I'

Governor Vasily Golubev repeatedly emphasized at his meetings with the regional communities and local authorities the importance of a large-scale implementation of the fifth 'I'. The fifth 'I' is the initiative! And the latter, if you prefer, is the challenge of our time of impetuous modernization in the Russian society. The initiative is to become the moment of truth in our life of today. In the Oktyabrsky District, they have long given power priority to the fifth 'I'. As Yevgeny Lugantsev says, 'we have so much of this initiative, so the territorial authorities' objective is to find practical application for it'. For example, they are in a search of creative partners who would in the most modern way position the Oktyabrsky District in both the virtual world and the image media. The District Chief may be often seen in a plane, yet not travelling for pleasure, but with some business initiative. Such was his trip to the far-off city of Khanty-Mansiysk, to the Rosneft Company headquarters. The result was above

all praise! From out of the 8 Rosneft facilities erected on the M-4 highway for the Sochi Olympics, 2 will be built on the Oktyabrsky District land. These will be hi-tech car service and recreation complexes. Yevgeni Lugantsev's idea of 'so much of this initiative' in the District was channeled quite appropriately. These days the Chief's team is a success in combining small aircrafts and the Rosneft super-complexes. The places of the future Olympic facilities along the M-4 highway are characterized by favorable windblasts, which means that the idea of constructing here airdromes for small fast aircrafts was made in heaven. And this is just one example from out of so many showing how successful the fifth 'I' has been in the District. They long declared war to social apathy and inactivity here, while the initiative and creative atmosphere will come ahead of the schedule.

– Improvement of life quality and span is impossible in the District without creating a positive environment for man. What do the District Authorities undertake to solve the problem?

– To begin with, one should note the unfavorable environment inherited by the District from the former coal industry activities. This is sagging above the mines, pit heaps placed on the surface. Especially dangerous are the burning mine wastes containing great amounts of heavy metals. Practically all the surface waters and a part of the subterranean water bodies, especially at coal mining sites, are heavily contaminated with waste and surface waters. That is why as early as 7 years ago, while solving the ecological problems, we applied a complex approach to the creation in the District of a positive environment for man. Assisted by Novocherkassk State Meliorative Academy and the

Ekros Engineering Implementation Company we developed a scientifically grounded program for balancing the biological resources in the Oktyabrsky District. These days we know too well the area of the forests, tillage, meadows, hayfields and flat water the territory needs for a favorable environment. 66 ha of cultivated forest have been planted within the framework of this program.

In the nearest time we are going to clean our rivers Kadamovka, Ayuta, Atyukhta, Grushevka, and here we have every reason to expect support from the Regional and Federal budgets, as well as private investments.

Playing a Leading Part...

Those sports that are based on a team principle engage a notion of a who's leading game. This term best of all discloses the intellectual potential of a team of associates, their ability to take up the initiative, the game priority from the rival. Yevgeni Lugantsev and his team's rival is ruthless time, and it is so hard, yet possible to beat it, but there is every real prerequisite for this. They have created a system of strategic advance which takes into account the world managerial technology experience. Many fellow-workers of Yevgeni Lugantsev say that if their Chief has undertaken to implement an innovative idea, this means that in a year or two the idea will find place somewhere in Russia and the Region. The spirit of advance, the initiative team style can be seen in so many activities of the District Administration and those of the rural settlements: the social sphere, agriculture, industry, investment policy, ecology, and beyond this all you may always see Man, an enlisted resident of the Oktyabrsky District, with his or her specific problems. The problems that are to be solved by the local authority!

